

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

Економічний факультет

Кафедра фінансів і кредиту

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

"Управління інвестиційними проєктами"

вибіркова

**Освітньо-професійна
програма:**

Фінанси, банківська справа та страхування

Спеціальність:

072 Фінанси, банківська справа та страхування

Галузь знань:

07 «Управління і адміністрування»

Рівень вищої освіти:

перший (бакалаврський)

Факультет:

економічний

Мова навчання:

українська

Розробники:

**Сайчук Н.В., доцент кафедри фінансів і кредиту,
к.е.н., доцент**

Профайл викладача:

<http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-finansiv-i-kredytu/kolektyv-kafedry-finansiv-i-kredytv/sainchuk-nataliya-valeriyivna>

Контактний тел.:

+380506663608

E-mail:

n.sainchuk@chnu.edu.ua

Сторінка курсу в Moodle:

<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2577>

Консультації:

**он-лайн консультації - згідно з графіком
очні консультації – за попередньою домовленістю**

1. Анотація навчальної дисципліни.

Для сучасної економіки характерна глобалізація, інформатизація, конкуренція фірм, які зацікавлені в оновленні продукції, існуванні конкурентоспроможного ринку. Саме використання проектів, як цілісних систем, що відокремлені від інших видів діяльності і одночасно є одиничними та унікальними, дає можливість впровадження конкурентоздатних нововведень. Навчальна дисципліна «Управління інвестиційними проектами» належить до групи вибіркових дисциплін і забезпечує підготовку здобувачів за освітньою програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Дисципліна готує здобувачів до використання отриманих знань при вирішенні практичних задач, проведенні наукових досліджень, підготовці кваліфікаційних робіт. Крім того, вона спрямована на формування у здобувачів навичок і знань, необхідних для управління проектами на макро- та мікрорівні.

2. Мета навчальної дисципліни: Основною метою викладання курсу «Управління інвестиційними проектами» є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації інвестиційних проектів з метою досягнення ефективності інвестиційної діяльності.

3. Пререквізити. Навчальна дисципліна «Управління інвестиційними проектами» відповідно до структурно-логічної схеми освітньо-професійної програми слухається здобувачами освіти в другому семестрі четвертого року навчання. Дисципліни, обов'язкові для вивчення здобувачем вищої освіти до початку роботи над курсом «Управління інвестиційними проектами» - це «Інвестування» та «Фінансовий аналіз».

4. Результати навчання. Відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалаврів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» (освітня програма «Фінанси, банківська справа та страхування») вивчення дисципліни «Управління інвестиційними проектами» сприяє формуванню наступних компетентностей і програмних результатів навчання:

Загальні та фахові компетентності:

- здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;
- здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;
- здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями;
- здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- здатність застосовувати знання законодавства у фінансовій сфері;
- здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- здатність до управління організацією та її розвитком.

Програмні результати навчання:

- знати та розуміти економічні категорії, закони, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки, які існують між процесами та явищами на різних рівнях економічних систем;
- застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач;
- ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- проектувати ефективні системи управління організаціями;
- обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;
- планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

5. Опис навчальної дисципліни

5.1. Загальна інформація

Форма навчання	Рік підготовки	Семестр	Кількість			Кількість годин						Вид підсумкового контролю
			кредитів	годин	змістових модулів	лекції	практичні	семінарські	лабораторні	самостійна робота	індивідуальні завдання	
денна	IV	VIII	4	120	2	22	22	-	-	76	-	екзамен
заочна	IV	VIII	4	120	2	6	8	-	-	106	-	екзамен

5.2. Структура змісту навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма						заочна форма						
	усьо- го	у тому числі					усьо- го	у тому числі					
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
Теми лекційних занять	Змістовий модуль 1. Управління проектами та їх планування												
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами. Мета: розуміти сутність управління проектами та специфіку проектної діяльності.	10	2	2			6	11	0,5	0,5			10	
Тема 2. Життєвий цикл інвестиційного проекту. Мета: вміти визначати фази життєвого циклу проекту.	11	2	2			7	11	0,5	0,5			10	
Тема 3. Ефективність проекту. Мета: вміти оцінювати ефективність проектної діяльності та її основні показники.	11	2	2			7	11,5	0,5	1			10	
Тема 4. Планування проекту. Мета: визначити сучасні тенденції в плануванні проектів.	11	2	2			7	11	0,5	0,5			10	
Тема 5. Техніко економічне обґрунтування інвестиційного проекту. Мета: оцінити доцільність техніко-економічного обґрунтування проекту	11	2	2			7	11,5	0,5	1			10	
Тема 6: Контроль за виконанням проекту. Мета: визначити місце контролю при управлінні інвестиційними проектами.	10	2	2			6	11	0,5	0,5			10	
Разом за змістовим модулем 1	64	12	12			40	67	3	4			60	
Теми лекційних занять	Змістовий модуль 2. Методичний інструментарій реалізації проектів												
Тема 7. Проектне фінансування. Мета: визначити основні форми проектного фінансування.	10	2	2			7		0,5	1			10	
Тема 8. Організаційні форми управління проектами. Мета: вміти визначити організаційні структури інвестиційного проекту.	10	2	2			8		1	1			9	

Тема 9. Управління ресурсами проекту. Мета: визначити процеси управління ресурсами проекту.	10	2	2			7		0,5	1			9
Тема10. Управління ризиками проекту. Мета: вміти визначити проєктні ризики в інвестиційних проєктах.	10	2	2			7		0,5	0,5			9
Тема 11. Управління якістю проєктів. Мета: вміти визначити види контролю за якістю проєктів.	10	2	2			7		0,5	0,5			9
Разом за змістовим модулем 2	56	10	10			36	53	3	4			46
Усього годин разом	120	22	22			76	120	6	8			106

5.3. Самостійна робота здобувача

Самостійна робота здобувача з дисципліни «Управління інвестиційними проєктами» спрямована на узагальнення, засвоєння та закріплення знань по кожній темі. Вона включає такі види робіт: опрацювання лекційного матеріалу, рекомендованої літератури, підготовку до практичних занять, розгляд питань, які виносились на самостійне вивчення, вирішення практичних ситуацій.

№ п/п	Назва теми (завдання)	Кількість годин	
		денна ф.н.	заочна ф.н.
1	Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами. Завдання: 1. Визначте сутність поняття «проєкт». 2. В чому полягає специфіка проєктної діяльності? 3. Якими є спільні ознаки проєктів? 4. Класифікуйте проєкти за наступними ознаками: за термінами реалізації, масштабами у міжнародній практиці, складністю, видами, характером і сферою діяльності. 5. В чому полягає сутність управління проєктами? 6. Проведіть класифікацію за різними ознаками двох-трьох інвестиційних проєктів.	6	10
2	Тема 2. Життєвий цикл інвестиційного проєкту. Завдання: 1. Розгляньте найпоширеніші системи управління проєктами. 2. Охарактеризуйте доінвестиційну, інвестиційну та експлуатаційну фази життєвого циклу проєкту. 3. Надайте характеристику структури і середовища проєкту. 4. Назвіть види структур управління проєктами. 5. Розкрийте вплив чинників зовнішнього та внутрішнього проєктного середовища. 6. Визначте та детально розгляньте роль кожного з учасників проєкту. 7. Оцініть життєвий цикл проєкту та його структуру. Упорядкуйте види робіт за стадіями життєвого циклу проєкту:	7	12
3	Тема 3. Ефективність проєкту. Завдання: 1. В чому полягає сутність поняття «ефективність проєктної діяльності»? 2. Якими є способи розрахунку чистої приведеної вартості проєкту. 3. Охарактеризуйте показник внутрішньої норми дохідності проєкту. 4. Визначте поняття окупності проєкту. 5. Як здійснюється розрахунок періоду окупності інвестицій? 6. Як визначаються індекс прибутковості та коефіцієнт ефективності інвестицій?	7	14

	7. Охарактеризуйте аналіз альтернативних проєктів. 8. Розгляньте поняття грошових потоків та їх взаємозалежність з показниками ефективності проєктів. 9. Порівняйте декілька інвестиційних проєктів за допомогою методів оцінки ефективності інвестиційних проєктів		
4	Тема 4. Планування проєкту. Завдання: 1. Визначте місце і функції планування та контролю в управлінні проєктами. 2. Якими є завдання планування і контролю проєктів? 3. Перерахуйте причини труднощів при плануванні і контролі проєктів. 4. Класифікуйте плани виконання робіт по проєкту відповідно до рівнів управління. 5. Якими є сучасні тенденції в плануванні проєктів? 6. Визначте шляхи інтеграції планування і контролю з організаційною, інформаційною системами та системою управління персоналом. 7. Розкрийте сутність процесу розробки проєктно-кошторисної документації. 8. Охарактеризуйте етапи розробки проєктно-кошторисної документації. 9. Перерахуйте функціональні обов'язки проєктних організацій (типові, додаткові). 10. Розгляньте типи проєктних фірм: інжинірингові (консалтингові), обчислювальні центри, проєктно-будівельні фірми, проєктні інститути, конструкторські бюро. 11. Визначте механізми управління змінами за проєктом. 12. Оцініть вплив зовнішнього середовища та ресурсних можливостей на реалізацію проєкту.	7	11
5	Тема 5. Техніко економічне обґрунтування інвестиційного проєкту. Завдання: 1. Розгляньте техніко-економічне обґрунтування вашого інвестиційного проєкту. 2. Детально охарактеризуйте етапи попереднього техніко-економічного обґрунтування проєкту. 3. Якою є структура техніко-економічного обґрунтування інвестиційного проєкту? 4. Назвіть техніко-економічні показники інвестиційного проєкту. 5. Яким чином здійснюється доінвестиційне дослідження витрат на підготовку інвестиційного проєкту? 6. Розкрийте сутність стратегії підготовки та оцінки інвестиційного проєкту. 7. Розробіть бізнес-план інвестиційного проєкту.	7	12
6	Тема 6: Контроль за виконанням проєкту. Завдання: 1. Визначте поняття «контроль» та його види. 2. Якими є завдання контролю за виконанням проєкту? 3. Яким чином забезпечується система контролю виконання проєкту? 4. Розгляньте методи контролю виконання проєкту. 5. Детально охарактеризуйте метод контролю за стадіями життєвого циклу проєкту. 6. Розкрийте роль звітності у системі контролю, її основні елементи. 7. В чому полягає аналіз показників виконання проєкту за методом порівняння з плановими показниками та визначення відхилень. 8. Розгляньте метод скоригованого бюджету. 9. Оцініть методи і завдання контролю на прикладі одного інвестиційного проєкту.	6	10
7	Тема 7. Проєктне фінансування. Завдання: 1. Охарактеризуйте поняття схем проєктного фінансування. 2. Якими є базові схеми фінансування проєктів? 3. Визначте поняття венчурного фінансування. 4. Яким чином реалізується механізм здійснення проєктного фінансування? 5. Назвіть форми забезпечення при проєктному фінансуванні.	7	13

	6. Розгляньте основні форми проектного фінансування: без права регресу, з повним регресом на позичальника, з частковим регресом на позичальника. 7. Розкрийте сутність матриці залежності обраної форми регресу від ризикованості та очікуваної прибутковості проекту. 8. Якими є форми повернення коштів при проектному фінансуванні? 9. Назвіть схеми розподілу кінцевих результатів проекту. 10. Яким чином здійснюється участь у майбутніх прибутках проекту? 11. Визначте поняття «роялті». 12. В чому полягає сутність довгострокового кредитування. 13. Визначити джерела та методи фінансування інвестиційного вашого інвестиційного проекту.																								
8	Тема 8. Організаційні форми управління проектами. Завдання: 1. Якими є організаційні основи управління проектами? 2. Охарактеризуйте вертикальні та горизонтальні зв'язки в процесі управління проектами. 3. Назвіть елементи побудови організаційної структури проекту. 4. Якими є типи проектних команд? 5. Розгляньте загальні принципи побудови організаційної структури проекту. 6. В чому полягає залежність організаційної структури від характеру взаємин учасників проекту? 7. Перерахуйте види організаційних структур в управлінні проектами. 8. Розкрийте основні параметри статуту проекту. 9. Охарактеризуйте організаційні структури управління за такою схемою: <table border="1" data-bbox="301 987 1177 1261"> <tr> <th rowspan="2">Схема</th><th rowspan="2">Сфера найбільш ефективного використання</th><th colspan="2">Якісна характеристика</th></tr> <tr> <th>переваги</th><th>недоліки</th></tr> <tr> <td>Проектна</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>Матрична</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>Функціональна</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>Змішана</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	Схема	Сфера найбільш ефективного використання	Якісна характеристика		переваги	недоліки	Проектна				Матрична				Функціональна				Змішана				7	13
Схема	Сфера найбільш ефективного використання			Якісна характеристика																					
		переваги	недоліки																						
Проектна																									
Матрична																									
Функціональна																									
Змішана																									
9	Тема 9. Управління ресурсами проекту. Завдання: 1. Визначте поняття «ресурс». 2. Охарактеризуйте процеси управління ресурсами проекту. 3. Якими є мета та завдання управління ресурсами? 4. Розгляньте основні принципи планування ресурсів проекту. 5. Розкрийте сутність методів планування ресурсів проекту: планування при обмеженні за часом, при обмежених ресурсах. 6. Яким є процес управління закупівлями ресурсів? 7. В чому полягає матеріально-технічне забезпечення проектів? 8. Які є типи договорів, на основі яких організовують закупівлі? 9. Розгляньте організаційні форми закупівель: прямі, посередницькі, біржові. 10. Наведіть основні вимоги до управління закупівлями та постачаннями. 11. В чому сутність процесів управління постачальниками. 12. Перерахуйте типи товарних ринків. 13. Визначте сутність процесів управління запасами. 14. Яким чином забезпечується оптимізація розміру замовлення? 15. Оцініть процес управління ресурсами проекту за різними методами.	7	13																						
10	Тема 10. Управління ризиками проекту. Завдання: 1. Визначте сутність проектних ризиків. 2. Класифікуйте проектні ризики за фазами (етапами) проектної діяльності, за можливістю впливу на виникнення ризиків, за можливістю захисту від ризиків, динамічні та статичні, специфічні ризики. 3. Назвіть типові ризики проекту.	7	13																						

	4. Якими є основні принципи управління проєктними ризиками? 5. Охарактеризуйте загальні положення теорії управління ризиками проєкту. 6. Розкрийте сутність особливості теорії управління проєктними ризиками. 7. Детально розгляньте методи аналізу ризиків проєкту: аналіз чутливості, перевірка стійкості проєкту, визначення точки беззбитковості, коригування параметрів проєкту, формалізований опис невизначеності. 8. Визначте інструменти захисту інтересів замовників та виконавців інвестиційного проєкту.		
11	Тема 11. Управління якістю проєктів. Завдання: 1. Визначте поняття «якість». 2. В чому полягає сутність управління якістю проєкту та засоби її забезпечення? 3. Надайте визначення сертифікації робіт, продукції, послуг. 4. Охарактеризуйте принципи управління якістю. 5. Розкрийте основні вимірювачі якості проєкту. 6. Розгляньте витрати на забезпечення якості проєкту. 7. Класифікуйте витрати на забезпечення якості проєкту: на попередження проблем з якості, на оцінку і контроль якості (інформаційні), внутрішні та зовнішні втрати внаслідок низької якості. 8. Детально охарактеризуйте методи контролю за якістю проєкту: технічна інспекція, статистичні методи, графіки потоків, діаграма Парето, аналіз тенденцій. 9. Якими є інструменти та методи забезпечення якості проєкту? 10. В чому проявляються результати процесу забезпечення якості? 11. Як забезпечується контроль якості в проєкті? 12. Визначте шляхи забезпечення якості при впровадженні проєкту.	7	13
Усього годин		22	8

6. Методи навчання, форми та методи оцінювання

Методи навчання:

- вербальні методи (лекція, диспут, пояснення, розповідь);
- практичні методи (практичні роботи);
- наочні методи (демонстрація, ілюстрація);
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням або за програмою навчальної дисципліни;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн-платформ.

Методи оцінювання:

- усне опитування;
- письмове опитування;
- тестування;
- презентація результатів виконаних завдань;
- розв'язування практичних ситуацій;
- підсумковий контроль – екзамен.

Критерії оцінювання результатів навчання з навчальної дисципліни

Дедлайни та перескладання. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається з дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний, участь у конференції, студентській олімпіаді).

Академічна доброчесність. Здобувачі вищої освіти самостійно виконують навчальні завдання, завдання поточного та підсумкового контролю результатів навчання. Обов'язковим є посилання на джерела інформації в разі використання ідей, розробок, тверджень.

Відвідування занять. Відвідування занять є обов'язковою умовою виконання навчального плану дисципліни. Форми навчання визначені затвердженим графіком освітнього процесу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

Критеріями оцінювання є:

при усних відповідях: повнота розкриття питання; логіка викладання матеріалу; використання основної, додаткової літератури та інших (у тому числі іноземною мовою) джерел інформації; аналітичні міркування, уміння робити порівняння, висновки; уміння аналізувати теоретичні проблеми з урахуванням світової і вітчизняної практики;

при виконанні письмових завдань: повнота розкриття питання, аргументованість і логіка викладання матеріалу, використання літературних джерел, законодавчих актів, прикладів та фактичного матеріалу тощо; цілісність, системність, логічність, уміння формулювати висновки; акуратність оформлення письмової роботи.

Кількість балів, яку здобувач вищої освіти може отримати під час навчальних занять за кожну тему (опитування, тестування, розв'язання задач), виконання завдань для самостійної роботи – 6 балів. Кількість балів за змістовний модуль дорівнює сумі балів, отриманих за кожну тему. Максимальна кількість балів складає: за 1 модуль – 36; 2 модуль – 24 (разом – 60 балів).

Загальна (максимальна) кількість балів, яку студент може отримати в процесі вивчення дисципліни протягом семестру, становить 100 балів, з яких 60 балів студент набирає при поточних видах контролю і 40 балів – у процесі підсумкового виду контролю (екзамену).

Проведення підсумкового контролю здійснюється у формі екзамену і в терміни, передбачені графіком навчального процесу. Екзаменаційний білет містить два теоретичних питання з дисципліни, 5 тестових завдань і одне практичне завдання з пройденого матеріалу. У 40 балів, що можливо отримати на екзамені входить: 2 теоретичних питання (по 10 балів відповідно), 5 тестів по 2 бали (сумарно 10) та практичне завдання (10 балів). У випадку не повної відповіді зберігається відсоткове відношення розкриття відповіді та бального оцінювання. Аналогічно виставляються бали по другому питанню. Практичне завдання оцінюється таким чином: 10 балів – за повністю вирішене практичне завдання; 8 – за правильно вказані формули та методика розрахунку, однак неправильне розв'язання; 5 – за правильно вказані формули чи методика розрахунку, однак не має числового розв'язку; 3 – за правильний хід обчислення чи вирішення завдання, однак не виконаний в повному обсязі. В іншому випадку практична ситуація оцінюється в 0 балів. У випадку отримання менше 50 балів за результатами поточного та підсумкового контролю, здобувач вищої освіти обов'язково здійснює перескладання для ліквідації академічної заборгованості. Якщо здобувач вищої освіти набрав менше 35 балів, він не допускається до складання екзамену.

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
	Оцінка (бали)	Пояснення за розширеною шкалою
Відмінно	A (90-100)	відмінно
Добре	B (80-89)	дуже добре
	C (70-79)	добре
Задовільно	D (60-69)	задовільно
	E (50-59)	достатньо
Незадовільно	FX (35-49)	(незадовільно) з можливістю повторного складання
	F (1-34)	(незадовільно) з обов'язковим повторним курсом

Розподіл балів, які отримують здобувачі

Поточне оцінювання (аудиторна та самостійна робота)											Кількість балів (екзамен)	Сумарна кількість балів
Змістовий модуль №1						Змістовий модуль №2					40	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11		

6	6	6	6	6	6	4	5	5	5	5		
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	--

T1, T2 ... T11 – теми змістових модулів.

7. Рекомендована література - основна

1. Березін О.В., Безпарточний М.Г. Управління проектами: навчальний посібник. Суми: Університетська книга, 2014. 271 с.
2. Гавловська Н.І., Рудніченко Є.М. Управління інноваційними проектами: навчальний посібник. Хмельницький: ХНУ, 2016. 247 с.
3. Галушка З.І, Волощук О.А. Управління проектами. Project management: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2018. 119 с.
4. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проектами і програмами: навч. посіб. Ун-т мит. справи та фінансів. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 115 с.
5. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик. І.П. Управління проектами: навч. посіб. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
6. Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с
7. Князевич А. О. Управління інфраструктурним забезпеченням інноваційного розвитку економіки: моногр. Рівне: «Волинські обереги», 2018. 362 с.
8. Козик В.В., Тимчишин І.Є. Практикум з управління проектами: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Л.: Вид-во Львів. політехніки, 2012. 179 с.
9. Кузьмичов А.І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel: практикум. Ін-т проблем реєстрації інформації НАН України. Київ: Ліра-К, 2016. 179 с.
10. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами: навч. посіб. Укоопспілка, Львів. комерц. акад. Львів: СПОЛОМ, 2014. 304 с.
11. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
12. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління проектами: підруч. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2018. 395 с.
13. Приймак В.М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. 459 с.
14. Савчук В.П., Прилипко С.І., Величко О.Г. Управління міжнародними інвестиційними проектами: навч. посіб. Держ. вищ. навч. закл. «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К.: КНЕУ, 2013. 469 с.
15. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагинець О.В. [вид.], 2018. 304 с.
16. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції: моногр. / О.О. Охріменко та ін. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2018. 260 с.
17. Грибик І. І. Управління змінами та проектами: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.
18. Нікіфоров П.О., Фесюк А.В., Ткачук І.Я. Управління інвестиційними проектами: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича; уклад.:. Чернівці: Рута, 2015. 175 с.
19. Микитюк П.П. Управління проектами: навч. посіб. Терноп. нац. екон. ун-т. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 319 с.
20. Ажажа М. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.
21. Кучеренко В.Р. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. Одес. нац. екон. ун-т. 2-ге вид.: Астропринт, 2013. 268 с.
22. Чумаченко І.В., Морозова В.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підруч. ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК». К., 2014. 676 с.
23. Шишмарьова Л.О. Управління проектами: навч. посіб. Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.

24. Яковенко О. І., Лисенко М.М. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин, 2019. 196 с.

8. Інформаційні ресурси

Офіційні сайти органів державного управління України:

1. Державна служба фінансового моніторингу України - www.sdfm.gov.ua
2. Державна статистична служба України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Державне агентство з інвестицій та управління національними проектами України - www.ukrproject.gov.ua
4. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
5. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України – <http://www.me.gov.ua>
6. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>
7. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку України - www.nssmc.gov.ua
8. Національний банк України – [http:// www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)

Офіційні сайти міжнародних фінансових організацій:

1. Міжнародний інститут статистики (ISI) — <http://isi.cbs.nl/>
2. Організація економічної співпраці та розвитку (OECD) <http://www.oecd.org/>
3. Світовий банк — <http://www.worldbank.org/>
4. Статистичний офіс Європейської співдружності — <http://europa.eu.int/>
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – www.ucps.org

Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:

1. База українського законодавства в Інтернет – www.lawukraine.com
2. Інститут глобальних стратегій – www.igls.com.ua
3. Інститут економічних досліджень і політичних консультацій – www.ier.kiev.ua
4. Інститут світової економіки і міжнародних відносин – www.iweir.org.ua
5. Інформаційний сервер про Україну – www.uazone.net □
6. Консорціум економічних досліджень – www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC
7. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О.Разумкова – www.ucps.org
8. Державний комітет статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>.

Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:

1. Електронна бібліотека – www.lib.com.ua
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>
3. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського – www.nbuv.gov.ua