

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

Економічний факультет

Кафедра фінансів і кредиту

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

В.о. декана економічного факультету

/Роман ГРЕШКО/

від «02» вересня 2024 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

«БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

обов'язкова

Освітньо-професійна програма:	Фінанси, банківська справа та страхування
Спеціальність:	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Галузь знань:	07 «Управління і адміністрування»
Рівень вищої освіти:	другий (магістерський)
Факультет:	економічний
Мова навчання:	українська

Чернівці 2024 рік

Робоча програма навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» складена відповідно до освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» галузі знань 07 «Управління і адміністрування», затвердженої рішенням Вченої ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича від 26.06.2024 року, протокол № 9, та введеної в дію наказом ректора № 248 від 28.06.2024 р.

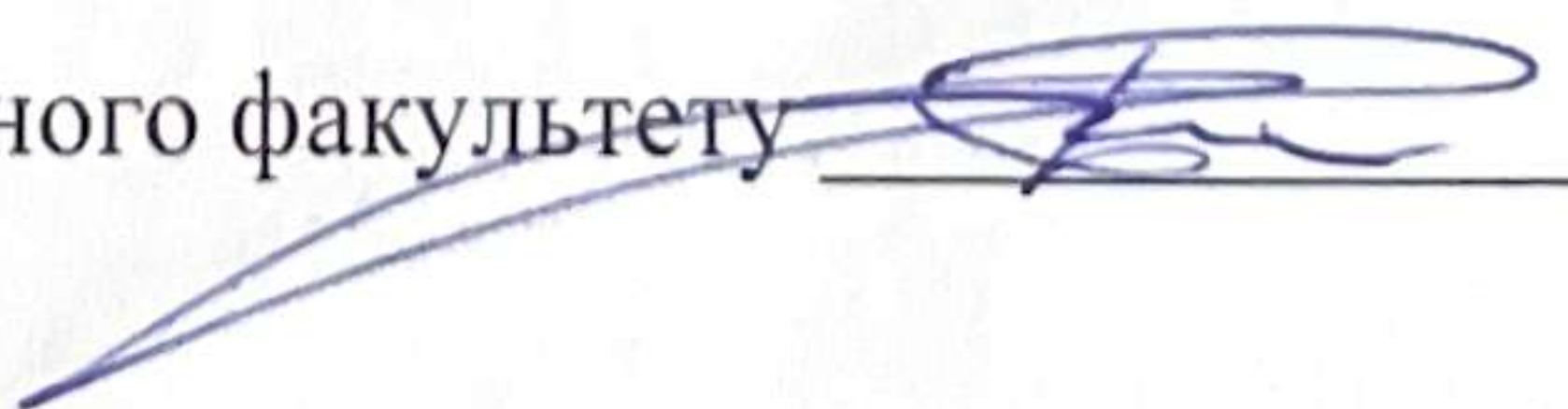
Розробник: **Харабара Віолетта Миколаївна**, доцент кафедри фінансів і кредиту,
кандидат економічних наук, доцент

Викладач: **Харабара Віолетта Миколаївна**, доцент кафедри фінансів і кредиту,
кандидат економічних наук, доцент

Погоджено з гарантом ОП і затверджено на засіданні кафедри фінансів і кредиту
Протокол № 1 від «12» серпня 2024 року.

Завідувач кафедри  Петро НІКІФОРОВ

Схвалено методичною радою економічного факультету
Протокол № 1 від «12» серпня 2024 року.

Голова методичної ради економічного факультету  Роман ГРЕШКО

1. Мета навчальної дисципліни: сформувати фундаментальні знання та вміння з теорії та практики прийняття фахових управлінських рішень у сфері організації, планування, діагностики та моделювання усіх аспектів діяльності банківських структур.

2. Пререквізити. Навчальна дисципліна «Банківський менеджмент» відповідно до структурно-логічної схеми освітньо-професійної програми слухається здобувачами освіти в другому семестрі першого року навчання паралельно із такими дисциплінами як «Інформаційні системи в бізнесі та бізнес аналітика», «Фіскальна та монетарна політика: макроекономічні та інституційні аспекти», «Бюджетний менеджмент». Вивчення дисципліни «Банківський менеджмент» вимагає від здобувача засвоєння таких обов'язкових дисциплін: «Фінансовий менеджмент», «Ринок фінансових послуг», «Поведінкові фінанси», а також є підґрунтям для проходження виробничої практики і підготовки кваліфікаційної роботи.

3. Результати навчання. Відповідно до освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» та галузі знань 07 Управління і адміністрування вивчення дисципліни «Банківський менеджмент» сприяє формуванню наступних компетентностей та програмних результатів навчання:

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми в ході професійної діяльності в галузі фінансів, банківської справи та страхування або в процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

Загальні та фахові компетентності:

ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.

СК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК10. Здатність використовувати сучасні інформаційні, фінансові технології, методи та прийоми для ухвалення оптимальних рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Програмні результати навчання:

ПР03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

ПР04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.

ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

ПР14. Ухвалювати результативні фінансові рішення шляхом використання аналітичних інструментів, програмних застосувань та технологій.

4. Опис навчальної дисципліни

4.1 Загальна інформація

Форма навчання	Рік підготовки	Семестр	Кількість			Кількість годин						Вид підсумково го контролю
			кредитів	годин	змістових модулів	лекції	практичні	семінарські	лабораторні	самостійна робота	індивідуальні завдання	
Денна ф.н.	I	II	5	150	2	15	30	-	-	105	-	Екзамен

4.2 Дидактична карта навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд	с.р.		л	п	лаб.	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Теми лекційних занять	Змістовий модуль 1. Економічні, правові та організаційні основи банківського менеджменту											
Тема 1. Теоретичні основи банківського менеджменту. Мета: розглянути сутність, мету, функції, завдання та механізм, банківського менеджменту, а також етапи його становлення і розвитку як науки.	16	2	3			11	-		-	-	-	-
Тема 2. Органи управління та організаційна структура банку. Мета: розглянути суть і зміст організації банківської діяльності, види банківських установ за організаційною структурою, суб'єкти управління банку та їх повноваження.	14	1	3			10	-	-	-	-	-	-
Тема 3. Система планування банківської діяльності. Мета: розглянути основні компоненти банківського планування, стратегічне планування, тактичне планування, фінансове	16	2	3			11	-	-	-	-	-	-

планування.												
Тема 4. Банківський маркетинг Мета: розглянути теоретичні засади маркетингової діяльності у банківській сфері.	14	1	3			10	-		-	-	-	-
Разом за ЗМ1	60	6	12			42	-	-	-	-	-	-
Теми лекційних занять	Змістовий модуль 2. Практичні аспекти банківського менеджменту											
Тема 5. Управління капіталом банку. Мета: розглянути теоретичні засади щодо управління капіталом банку.	14	1	3			10	-		-	--	-	-
Тема 6. Управління пасивами банківських структур. Мета: розглянути теоретичні засади щодо управління пасивами банківських структур.	16	2	3			11	-		-	-	-	-
Тема 7. Управління активами та позабалансовою діяльністю банків. Мета: розглянути теоретичні засади управління активами та позабалансовою діяльністю банків.	14	1	3			10	-	-	-	-	-	-
Тема 8. Управління ліквідністю банків. Мета: розглянути теоретичні засади щодо управління ліквідністю банків.	14	1	3			10	-	-	-	-	-	-
Тема 9. Управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями. Мета: розглянути теоретичні засади управління банківськими інноваціями та технологіями.	16	2	3			11	-		-	-	-	-
Тема 10. Управління банківськими ризиками. Хеджування банківських ризиків Мета: розглянути теоретичні засади щодо визначення, оцінки та управління ризиками банку.	16	2	3			11	-		-	-	-	-
Разом за ЗМ 2	90	9	18			63	-	-	-	-	-	-
Усього годин	150	15	30			105	-	-	-	-	-	-

4.3. Тематика практичних занять

п/п	Назва теми (завдання)	Кількість годин	
		денна ф.н.	заочна ф.н.
1	Тема: Теоретичні основи банківського менеджменту. Завдання: опрацювати питання щодо теоретичних засад формування банківського менеджменту, враховуючи принципи та	3	-

	завдання банківського менеджменту.		
2	Тема: Органи управління та організаційна структура банку. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо побудови ефективних організаційних структур в банку.	3	-
3	Тема: Система планування банківської діяльності. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо планування банківської діяльності, зокрема щодо розробки стратегічних планів, тактичних планів, бізнес-плану, бюджету.	3	-
4	Тема: Банківський маркетинг. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо формування продуктової та цінової політик банку, організації збуту банківських послуг та комунікаційна політика у банку, формування клієнтської бази банку.	3	-
5	Тема: Управління капіталом банку. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо методів оцінки та управління власним капіталом банків.	3	-
6	Тема: Управління пасивами банківських структур. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо розробки політики мобілізації ресурсів банку, щодо методів управління банківськими зобов'язаннями.	3	-
7	Тема: Управління активами та позабалансовою діяльністю банків. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо розробки політики управління кредитним та інвестиційним портфелем банку; вміння застосовувати інтегровані підходи та моделі управління активами і пасивами банку.	3	-
8	Тема: Управління ліквідністю банків. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо вміння визначати потребу в оцінці ліквідності банку та вміти розробляти стратегії управління ліквідністю банківських установ.	3	-
9	Тема: Управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо стратегії розробки банківських інновацій та концепції розвитку інноваційних технологій у банківській сфері.	3	-
10	Тема: Управління банківськими ризиками. Хеджування банківських ризиків. Завдання: оволодіти практичними навиками щодо методів управління ризиками банку.	3	-
Всього годин		30	-

4.4 Самостійна робота студента*

п/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна ф.н.	заочна ф.н.
1	Тема: Теоретичні основи банківського менеджменту. Завдання: опрацювати теоретичні питання щодо формування банківського менеджменту, зокрема його принципів та завдань.	11	-
2	Тема: Органи управління та організаційна структура банку. Завдання: опрацювати методики створення організаційних структур, що сприяють підвищенню ефективності банківської діяльності.	10	-
3	Тема: Система планування банківської діяльності.	11	-

	Завдання: опрацювати методику розробки різних видів планів у банку: стратегічних, тактичних, бізнес-планів та бюджетів.		
4	Тема: Банківський маркетинг. Завдання: опрацювати напрями формування та управління продуктовим портфелем, встановлення цін на банківські послуги, організації продажів, комунікації з клієнтами та залучення нових клієнтів.	10	-
5	Тема: Управління капіталом банку. Завдання: опрацювати методи оцінки та управління власним капіталом банків відповідно до регуляторних вимог.	10	-
6	Тема: Управління пасивами банківських структур. Завдання: опрацювати алгоритм дій, який дозволить банку забезпечити стабільне функціонування, підвищити ефективність використання ресурсів та досягти поставлених стратегічних цілей.	11	-
7	Тема: Управління активами та позабалансовою діяльністю банків. Завдання: опрацювати практичні аспекти управління активами та пасивами (УАП) в банку.	10	-
8	Тема: Управління ліквідністю банків. Завдання: опрацювати методи, які необхідні для мінімізації ризику неплатоспроможності банку та оптимізації структури його активів і пасивів.	10	-
9	Тема: Управління банківськими інноваціями та інноваційними технологіями. Завдання: опрацювати детальний план розвитку інновацій в банківській сфері, включаючи розробку стратегії, вибір технологій та управління інноваційними проектами.	11	-
10	Тема: Управління банківськими ризиками. Хеджування банківських ризиків. Завдання: опрацювати методи, що використовуються в управлінні ризиками в банківській сфері, включаючи ідентифікацію, оцінку, моніторинг та управління ризиками.	11	-
Всього годин		105	-

*Самостійна робота студентів з дисципліни банківський менеджмент направлена на узагальнення, засвоєння і закріплення знань та включає такі види робіт як опрацювання лекційного матеріалу, рекомендованої літератури, підготовку до практичних занять, розгляд питань, які виносились на самостійне вивчення, вирішення практичних ситуацій та оцінюється на практичних завданнях у межах балів відведених на відповідну тему.

5. Методи навчання, форми та методи оцінювання

Методи навчання:

- вербальні методи (лекція, диспут, пояснення, розповідь);
- практичні методи (практичні роботи);
- наочні методи (демонстрація, ілюстрація);
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням або за програмою навчальної дисципліни;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн-платформ.

Форми та методи оцінювання:

- усне опитування;
- письмове опитування;
- тестування;
- презентація результатів виконаних завдань;
- аналітичні звіти;
- розв'язування практичних ситуацій;
- підсумковий контроль – екзамен

6. Критерії оцінювання результатів навчання з навчальної дисципліни

Дедлайни та перескладання. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається з дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний, участь у конференції, студентській олімпіаді).

Академічна доброчесність. Здобувачі вищої освіти самостійно виконують навчальні завдання, завдання поточного та підсумкового контролю результатів навчання. Обов'язковим є посилання на джерела інформації в разі використання ідей, розробок, тверджень.

Відвідування занять. Відвідування занять є обов'язковою умовою виконання навчального плану дисципліни. Форми навчання визначені затвердженим графіком освітнього процесу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

Критеріями оцінювання є:

при усних відповідях: повнота розкриття питання; логіка викладання матеріалу; використання основної, додаткової літератури та інших (у тому числі іноземною мовою) джерел інформації; аналітичні міркування, уміння робити порівняння, висновки; уміння аналізувати теоретичні проблеми з урахуванням світової і вітчизняної практики;

при виконанні письмових завдань: повнота розкриття питання, аргументованість і логіка викладення матеріалу, використання літературних джерел, законодавчих актів, прикладів та фактичного матеріалу тощо; цілісність, системність, логічність, уміння формулювати висновки; акуратність оформлення письмової роботи.

Кількість балів, яку здобувач вищої освіти може отримати під час навчальних занять за кожную тему (опитування, тестування, розв'язання задач), виконання завдань для самостійної роботи – 6 балів. Кількість балів за змістовний модуль дорівнює сумі балів, отриманих за кожную тему. Максимальна кількість балів складає: за 1 модуль – 24; 2 модуль – 36 (разом – 60 балів).

Загальна (максимальна) кількість балів, яку студент може отримати в процесі вивчення дисципліни протягом семестру, становить 100 балів, з яких 60 балів студент набирає при поточних видах контролю і 40 балів – у процесі підсумкового виду контролю (екзамену).

Проведення підсумкового контролю здійснюється у формі екзамену і в терміни, передбачені графіком навчального процесу. Екзаменаційний білет містить два теоретичних питання з дисципліни, 5 тестових завдань і одне практичне завдання з пройденого матеріалу. У 40 балів, що можливо отримати на екзамені входить: 2 теоретичних питання (по 10 балів відповідно), 5 тестів по 2 бали (сумарно 10) та практичне завдання (10 балів). У випадку не повної відповіді зберігається відсоткове відношення розкриття відповіді та бального оцінювання. Аналогічно виставляються бали по другому питанню. Практичне завдання оцінюється таким чином: 10 балів – за повністю вирішене практичне завдання; 8 – за правильно вказані формули та методика розрахунку, однак неправильне розв'язання; 5 – за правильно вказані формули чи методика розрахунку, однак не має числового розв'язку; 3 – за правильний хід обчислення чи вирішення завдання, однак не виконаний в повному обсязі. В іншому випадку практична ситуація оцінюється в 0 балів. У випадку отримання менше 50 балів за результатами поточного та підсумкового контролю, здобувач вищої освіти

обов'язково здійснює перескладання для ліквідації академічної заборгованості. Якщо здобувач вищої освіти набрав менше 35 балів, він не допускається до складання екзамену.

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
	Оцінка (бали)	Пояснення за розширеною шкалою
Відмінно	A (90-100)	відмінно
Добре	B (80-89)	дуже добре
	C (70-79)	добре
Задовільно	D (60-69)	задовільно
	E (50-59)	достатньо
Незадовільно	FX (35-49)	(незадовільно) з можливістю повторного складання
	F (1-34)	(незадовільно) з обов'язковим повторним курсом

Оцінка передбачає такі знання та вміння:

Оцінка	Знання	Вміння
5 (відмінно) A (90 – 100)	Здобувач вищої освіти: – має всебічні і глибокі знання навчального матеріалу за програмою дисципліни; – засвоїв знання щодо теоретичних засад фінансового управління; – глибоко розуміє основну літературу та сучасні публікації з проблем фінансового менеджменту.	Здобувач вищої освіти: – вміє вільно виконувати практичні завдання, передбачені програмою; – вміє використовувати додаткову літературу, грамотно викладати програмний матеріал; – дає вичерпні, повні, грамотні відповіді на програмні запитання; – демонструє навички творчого мислення.
4 (дуже добре) B (80-89)	– показав повні знання навчального матеріалу за програмою курсу, здатний до їхнього поповнення та оновлення в процесі подальшого навчання і практичної діяльності; – опрацював основну літературу, ознайомився з додатковою літературою, рекомендовану програмою.	– успішно виконав передбачені програмою практичні завдання без суттєвих зауважень; – вміє використовувати на практиці програмні настанови, розв'язувати тестові завдання.
4 (добре) C (70-79)	– показав достатні знання навчального матеріалу за програмою курсу, має здатність до їхнього поглиблення в процесі подальшого навчання і практичної діяльності; – опрацював основну літературу, рекомендовану програмою.	– вдало виконав передбачені програмою практичні завдання без критичних зауважень; – здатний використовувати на практиці програмні настанови, розв'язувати тестові завдання.
3 (задовільно) D (60-69)	– має достатні знання тільки основного програмного матеріалу в обсязі, необхідному для подальшого навчання і наступної роботи за	– виконав практичні завдання в межах програмних вимог; – допускає неточності при розв'язанні тестів, виконанні

	спеціальністю; – ознайомився з основною літературою, рекомендовану програмою.	практичних завдань. – не в повній мірі здатний пов'язати теоретичний матеріал з практичними завданнями.
3 (задовільно) Е (50-59)	– має знання тільки основного програмного матеріалу в обсязі, який дозволяє подальше навчання; – ознайомився з основною літературою, рекомендовану програмою.	– виконав практичні завдання в межах програмних вимог; – допускає упущення, неточності та помилки при розв'язанні тестів, виконанні практичних завдань. – не може пов'язати теоретичний матеріал з практичними завданнями.
2 (незадовільно) з можливістю перескладання FX (35-49)	– не володіє системою знань навчального матеріалу дисципліни; – допускає грубі помилки у відповідях; – має недостатній рівень знань для самостійного оволодіння програмним матеріалом без додаткової підготовки.	– допускає принципові помилки під час вирішення передбачених програмою практичних завдань; – показує невміння орієнтуватися в основній літературі і нормативних матеріалах.
2 (незадовільно) з обов'язковим повторним курсом F (1-34)	– не володіє системою знань навчального матеріалу дисципліни; – допускає неприпустимі помилки у відповідях; – має рівень знань, який не дозволяє самостійно оволодіти програмним матеріалом та вимагає додаткового прослуховування дисципліни.	– не вміє вирішувати передбачені програмою практичні завдання; – не вміє орієнтуватися в основній літературі і нормативних матеріалах.

Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне оцінювання (аудиторна та самостійна робота)										Кількість балів (екзамен)	Сумарна кількість балів
Змістовий модуль №1				Змістовий модуль №2						40	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10		
6	6	6	6	6	6	6	6	6	6		

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів.

7. Рекомендована література

7.1. Основна

1. Аранчій В.І., Томілін О.О., Дорогань-Писаренко Л.О. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. РВВ ПДАУ. 2021. 300 с.
2. Бігдан І. А., Лачкова Л. І., Лачкова В. М., Жилякова О. В. Фінансовий менеджмент: електрон Верланов Ю.Ю. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. Вид. 2-ге. Миколаїв : вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с.
3. Банківський менеджмент: навчальний посібник / Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М. 3-те вид., доп. Вінниця: ВНТУ, 2022. 170 с.
4. Ганзюк С. Банківський менеджмент: конспект лекцій. Кам'янське: ДДТУ, 2022 р. 120 с.

5. Довгань Ж.М. Менеджмент у банку: навчально-методичні матеріали. Тернопіль: ТНЕУ, 2019. 119 с.
6. Левицький В. Банківський менеджмент: конспект лекцій. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 102 с.
7. Рудь І.Ю. Фінансовий менеджмент: практикум. Миколаїв; МНУ ім. В.О. Сухомлинського. 2021. 112 с.
8. Постанова НБУ «Про затвердження Інструкції про порядок регулювання діяльності банків в Україні». URL:: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0841-01>
9. Постанова НБУ «Про затвердження Положення про застосування Національним банком України стандартних інструментів регулювання ліквідності банківської системи» від 17.09.2015 № 615. URL:: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0615500-15>
10. Постанова НБУ «Про затвердження Положення про організацію системи управління ризиками в банках України та банківських групах» від 11.06.2018 № 64. URL:: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0064500-18>
11. Про банки і банківську діяльність: закон України // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2001, № 5-6, ст. 30. URL:: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14>
12. Рішення НБУ «Про схвалення Методики розрахунку коефіцієнта покриття ліквідністю (LCR)». URL:: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/vr101500-18>
13. Харабара В.М. Банківський менеджмент. Фінанси, банківська справа та страхування. Управління фінансами: мікро- і макрорівень: підручник для магістрів / за ред. проф. П.О. Нікіфорова, доц. Н.А. Бак. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича 2021. С.109-174.
14. Банківські операції: в схемах, таблицях, коментарях : навч. пос. 2-ге вид., перероб. і доп. / уклад. : Гладчук О.М., Ткачук І.Я., Харабара В.М. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 222 с. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9867>
15. Фінансовий менеджмент у банку. Навч. посіб./Журавльова Т.О., Макаренко Ю.П., Турова Л.Л., Сірко А.Ю. Дніпро: Пороги, 2021. 360 с.
16. Фінансовий менеджмент: підручник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М.І. Крупки; [М.І. Крупка, О.М. Ковалюк, В.М. Коваленко та ін.]. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 440 с.

7.2. Додаткова

1. Абрамова І.О. Теоретичні аспекти системи банківського менеджменту. *Економічний форум* 1/2021. Сс. 160-166. URL: file:///C:/Users/Home/Downloads/TEORETICNI_ASPEKT_SISTEMI_BANKIVSKOGO_MENEDZMENTU.pdf
2. Бондарчук М. К., Паранчук С. В., Вівчар О. Й., Моторя К. В. Моделювання процесу управління фінансовою стійкістю комерційного банку. *Інтернаука. Серія «Економічні науки»*. 2021. № 2. URL: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16152806044760.pdf>
3. Зверук Л. А., Дідковська Ю. С. Концептуальні основи організації системи ризик-менеджменту в банках. *Бізнес Інформ*. 2020. №9. С. 238-245. URL: https://www.business-inform.net/article/?year=2020&abstract=2020_9_0_238_245
4. Ковальова О. М. Ідентифікація кваліфікуючих факторів впливу в контексті управління фінансовою стійкістю комерційного банку. *Бізнес Інформ*. 2021. №7. С. 212-221. URL: file:///C:/Users/Home/Downloads/binf_2021_7_29.pdf
5. Коваленко, В. В. Достатність капіталу банків : сучасні виміри та подальші розвідки. *Вісник соціально-економічних досліджень : зб. наук. праць. Одеса : Одеський національний економічний університет*. 2022. № 1-2 (80-81). Сс. 77-94. URL: <http://vsed.oneu.edu.ua/collections/2022/80-81/pdf/77-94.pdf>

6. Мартинов Д. В. Антикризовий менеджмент в банках України в умовах невизначеності. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. № 11. 2024. URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2024-11-08-02/2024-11-08-02>
7. Миронов Ю. Б., Сватюк О. Р., Жеребило І. В. Управління фінансами та діяльністю банківських установ. *Economic Sciences*. №60, 2020. Сс.93-99. URL: <http://journals.lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/article/view/773/734>
8. Мирошник Д.С., Богуславська С. І. Аналіз ризиків та стратегій управління ними в банківській сфері в умовах фінансової нестабільності. *Економіка та суспільство*. 2024. № 61. URL: <file:///C:/Users/Home/Downloads/3751%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-3657-1-10-20240418.pdf>
9. Неізвестна О.В., Григорук А.А., Литвин Л.М. Сучасні інструменти підтримки фінансової стійкості України в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 39. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-625>
10. Посаднєва, О., Стефанович, Н., & Цілинко, В. Оцінка достатності власного капіталу банків в період сучасних викликів та загроз. *Економіка та суспільство*. 2023. №56. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3023/2944>
11. Павленко Л.Д., Криклій О.Д., Чумак О.В. Ризик банків України та організаційна система управління ними в умовах воєнного стану. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. №5. С. 126-132. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3186/3222>
12. Примостка, Л., Краснова, І., Охрименко, І., Щеглюк, М., & Примостка, А. (2024). Формування стратегій хеджування фінансових ризиків. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2024. № 1(54), С.68-82. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4251/4013>
13. Рисін В. В., Біда А. П. Фінансова стійкість банку: чинники та особливості забезпечення. *Ефективна економіка*. 2021. №23. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8731>
14. Сисоєнко І.А., Карлюка Д.О. Аналіз основних фінансових показників діяльності банків України. *Підприємництво та інновації*. Випуск 23, 2022. С.132-137. URL: <http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/509/495>
15. Харабара В.М., Грешко Р.І., Третякова О.В., Гладчук О.М. Стан розвитку активних операцій в банківській системі України. *International Scientific Journal "Internauka". Series: "Economic Sciences"*, 2023, №2. С.76- 83. URL : <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16776640744768.pdf>
16. Харабара В.М., Грешко Р.І., Третякова О.В. Ліквідність банку та ефективність впровадження нових нормативів ліквідності для банківської системи країни. *Інвестиції: практика та досвід*, 2023, № 5. С. 37-43. URL : <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1738/1752>
17. Alfiana, Loso Judijonto, Al-Amin. Credit Risk Management Strategies For Financial Stability in The Banking Sector. *COSMOS: Journal of Education, Economics, and Technology*. Vol. 1, №5, 2024. URL: <https://cosmos.iaisambas.ac.id/index.php/cms/article/view/174/39>
18. 2023 Global Outlook for Banking and Financial Markets. URL: <https://www.ibm.com/downloads/cas/5DEMLZBL>
19. Customer Experience Management in Banking 2022. URL: <https://customergauge.com/blog/banking-customer-experience-management>
20. Managing and supervising current and future risks. 2022. URL: https://www.bankingsupervision.europa.eu/press/speeches/date/2022/html/ssm.sp220707_1~345fd7848c.en.html

21. Kharabara V. Bank credit risk management in consumer lending. *Science of xx century: development, main theories and achievements IV International Scientific and Theoretical Conference*, 30 June, 2023, Helsinki, Republic of Finland. Helsinki, 2023. Pp. 16-19.
URL :<file:///C:/Users/Home/Downloads/41-76-PB.pdf>
22. Kharabara V., Greshko R., Tkach I., Kharabara V. Methods and instruments of credit risk management in banks. *Political Science and Security Studies Journal*, 2023, Vol. 4, No. 1. Pp. 17-24. URL: [file:///C:/Users/Professional/Downloads/119-Article%20Text- 380-1-10-20230423.pdf](file:///C:/Users/Professional/Downloads/119-Article%20Text-380-1-10-20230423.pdf)
23. Kharabara V., Greshko R. Remote banking: the essence and current state of implementation in the Ukrainian banking market. *Norwegian Journal of development of the International Science*. 2024. № 125. Pp.53-57. URL: <https://nor-ijournal.com/2024/01/26/125-9/>
24. Obydiennova T., Kharabara V. , Zabashtanskyi M. , Nazarko S. , Havronskyi A. The impact of digital transformation on the innovative development of economic systems. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2024. Vol. 46. №. 1. Pp. 63-70.
URL:https://mjl.clarivate.com/searchresults?issn=18226760&hide_exact_match_fl=true&utm_source=mjl&utm_medium=share-by-link&utm_campaign=search-results-share-this-journa
25. Zh. Dovhan, I. Kravchuk, P. Karas. The financial instruments market – an institution alapproach. *Financial Markets, Institutions and Risks*. 2023. №1. p. 22-28.

8. Інформаційні ресурси.

1. Офіційний сайт Асоціації українських банків. URL: <http://www.aub.com.ua/>
2. Законодавство України. URL: <http://www.rada.kiev.ua;>
3. Офіційний веб-сайт Державної податкової служби України. URL: [http:// minrd.gov.ua/](http://minrd.gov.ua/)
4. Офіційний веб-сайт Міністерства фінансів України. URL: [http://www.minfin.gov.ua.](http://www.minfin.gov.ua)
5. Офіційний веб-сайт Національного банку України. URL: <https://bank.gov.ua/>